

ЦДРП ініціював експертне обговорення проекту Стратегії розвитку Сумської області на період до 2020 року

Учасниками дискусії стали: Марк Берфман, радник голови Сумської обласної державної адміністрації, Віктор Бобиренко, радник голови Сумської обласної державної адміністрації, сертифікований тренер, експерт з питань комунікацій, Сергій Алещенко, політичний експерт, автор і ведучий аналітичних програм в сумських медіа, Олександр Хоруженко, директор Центру досліджень регіональної політики, Ірина Дяденко, експерт з соціально-гуманітарних питань.

Нагадуємо, що Сумська облдержадміністрація по суті завершила роботу по підготовці робочого документу під назвою "Стратегія регіонального розвитку Сумської області до 2020 року"; проект концепції, методологію, SWOT-аналіз та інші документи можна подивитися за наступним посиланням: <http://sm.gov.ua/ru/oda/6262>. Планується, що документ буде невдовзі проголосований Сумською обласною радою і почне діяти з 2015 року.

Про хід розробки Стратегії регіонального розвитку Сумської області на період до 2020 року

1. Дотримання процедур при формуванні та функціонування робочої групи

1) Утворення керівного комітету із розробки Стратегії регіонального розвитку (далі – СРР) та робочої групи (далі – РГ)

Сумську область було визначено однією з 5 пілотних областей для розроблення регіональних стратегій розвитку та планів їх реалізації у рамках Проекту Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні» (далі – Проект ЄС, <http://surdp.eu/RDS>). При розробці Стратегії регіонального розвитку застосовувалася Методологія регіонального розвитку в Україні, що була розроблена як частина Програми Європейського Союзу.

З метою збалансованої участі регіональних партнерів з розвитку безперервної взаємодії стратегічних компонентів (економічний, соціальний та екологічний) та забезпечення міждисциплінарного підходу і взаєморозуміння розпорядженням голови Сумської обласної державної адміністрації від 07.04.2014 № 132-ОД утворено комітет з розроблення проекту Стратегії регіонального розвитку Сумської області на період до 2020 року (далі – комітет) та затверджено його склад. Розпорядженням передбачено, що комітету необхідно забезпечити розроблення проекту Стратегії регіонального розвитку Сумської області на період до 2020 року та Плану реалізації цієї Стратегії.

До складу комітету включено керівників структурних підрозділів облдержадміністрації, територіальних органів ЦОВВ в області, проректор ДВНЗ УАБС НБУ. Тобто склад керівного комітету утворено з деяким відхиленнями від Методології, зокрема:

1) кількість членів – 19 (по методології – не більше 15);

2) комітет очолює заступник голови облдержадміністрації, проте відсутні представники керівництва обласної ради, міські голови, керівники ключових бізнесів, професійних об'єднань роботодавців, громадських організацій. Зміни до складу комітету в процесі роботи внесені не були, хоча за цей час змінились ряд керівників структурних підрозділів облдержадміністрації.

Єдиної робочої групи офіційно утворено не було, необхідність її створення не було визначено вищезазначеним чи іншим розпорядженням голови ОДА. В результаті моніторингу процесу розроблення Стратегії (публікації, публічні заходи, виступи в ЗМІ керівництва органів влади та Комітету зокрема) виявлено, що були сформовані тематичні робочі групи (далі - ТРГ) з розроблення проекту Стратегії за основним напрямками соціально-економічного розвитку (агропромисловий розвиток; інвестиції та промисловість; підприємництво; соціальна сфера; житлово-комунальне господарство та будівництво). В цілому в подальшому під час проведення заходів з розробки Стратегії об'єднання представників ТРГ являло собою таку робочу групу (загальний склад учасників – до 120 осіб).

До складу такої РГ залучались представники місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування (у т.ч. депутати обласної ради, міські голови міст обласного значення), провідних підприємств, установ та організацій області, малого та середнього бізнесу, науковців, громадських організацій, профспілок, інших інститутів громадянського суспільства, інших експертів. Представники ТРГ (в цілому - робочої групи) брали участь в заходах в процесі розробки Стратегії відповідно до плану заходів із розробки регіональної стратегії розвитку в рамках Проекту ЄС.

Безпосередню взаємодію з представниками робочої групи в процесі розробки Стратегії проводив Департамент економічного розвитку і торгівлі Сумської обласної державної адміністрації, на який вищезазначеним розпорядженням було покладено організаційне, методичне та технічне забезпечення розроблення проекту Стратегії.

Склад ТРГ (і в цілому - робочої групи) не був затверджений розпорядженням голови облдержадміністрації. Інформація про офіційний перелік таких ТРГ, загальний склад робочої групи не була публічною і не висвітлена в офіційному розділі щодо розробки Стратегії на веб-порталі місцевих органів виконавчої влади Сумської області (<http://sm.gov.ua/ru/oda/6113>).

2) Проведення семінарів-практикумів (або інших заходів), що спрямовані на покращення взаємодії та зміцнення спроможності РГ на початкових стадіях її функціонування?

15 травня відповідно до нижченаведеного плану заходів із розробки Стратегії в Сумській облдержадміністрації відбувся навчальний семінар з питань методології розроблення Стратегії та організації процесу стратегічного планування в регіонах.

На навчальний семінар були запрошені члени комітету та робочих груп із розроблення проекту Стратегії, голови постійних комісій обласної ради, міські голови, заступники голів райдержадміністрацій з економічних питань, керівники установ, підприємств, організацій, а також представники громадських об'єднань, експерти.

Експерти Проекту ЄС Василь Кашевський та Петро Мавко презентували сучасний стан та перспективи реформування системи управління регіональним розвитком в Україні, ознайомили з процесом розроблення Стратегії, а також розглянули основні особливості підготовки соціально-економічного аналізу області.

3) Загальний план розробки СРР

Загальний план розробки Стратегії проходив відповідно до плану заходів із розробки регіональної стратегії розвитку в рамках Проекту ЄС (http://surdp.eu/uploads/files/Activities_on_RDS.pdf).

4) Мобілізація регіональних зацікавлених сторін у розробці СРР та її відповідність Методології

Визначення та мобілізація регіональних зацікавлених сторін (РЗС) у розробці Стратегії здійснювалася командою розробників, керівництвом комітету, організаційне забезпечення взаємодії з визначеними особами проводив Департамент економічного розвитку і торгівлі Сумської обласної державної адміністрації, зокрема: їх подальша робота в рамках робочої групи, запрошення до участі в проведенні публічних заходів, отримання та розгляд від них пропозицій та зауважень до проекту Стратегії на різних етапах її розробки.

Серед регіональних зацікавлених сторін, які було залучено: представники органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування, провідних підприємств, установ та організацій області, бізнесу та громадськості, науковців, експертів з розвитку різних сфер та галузей господарської системи регіону.

В цілому оцінюючи подальшу участь представників РЗС в процесі розробки Стратегії можна зробити висновок, що процес їх мобілізації в цілому відповідав Методології і досяг мети: визначено та розпізнано відповідні зацікавлені сторони, оцінено їх потенціал і зацікавленість взяти участь в процесі розробки стратегії, встановлено умови для забезпечення участі всіх представників РЗС, хто був готовий взяти участь в розробці Стратегії.

15 травня проведено старту зустріч за участю розробників Стратегії (експертів проекту ЄС), представників РЗС в рамках публічного заходу: розширеного засідання Керівного комітету з розробки стратегії регіонального розвитку навчального семінару з питань методології розроблення Стратегії регіонального розвитку та організації процесу стратегічного планування в регіонах.

5) Зміни у складі регіонального партнерства (регіональних зацікавлених сторін) у процесі розробки СРР

Відомості щодо персонального складу членів робочої групи, представників РЗС не були публічними і не висвітлювалися. Водночас з аналізу участі таких осіб в офіційних публічних заходах слідує, що на різних етапах розробки Стратегії включались (залучались) до роботи і нові експерти.

Відповідно до плану заходів із розробки Стратегії представники РЗС, ТРГ брали участь в наступних публічних заходах: 19 червня (презентація та обговорення результатів стратегічного аналізу області: формулювання стратегічного бачення; проведення SWOT – аналізу), 24 липня (презентація SWOT-матриці, порівняльних переваг, викликів та ризиків, підготовка проекту структури стратегічних напрямів, цілей та завдань Стратегії), 29 вересня (презентація та обговорення фінального проекту Стратегії). Загальний список учасників (до 120 осіб) заходів не висвітлювався

6) Яких зовнішніх експертів було залучено до процесу стратегічного планування на професійній основі?

Розробка стратегії проходила в рамках реалізації Проекту Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні», відповідно участь в заходах брали експерти Проекту ЄС - Юрій Третяк, Василь Кашевський, Анатолій Ткачук, Петро Мавко (http://surdp.eu/uploads/files/Experts_contact_info_RDS_of_regions.pdf).

7) Оприлюднення на сайтах ОДА та облради інформацію про початок роботи над розробкою СРР

Інформація про початок роботи над Стратегією (а також про заходи з розробки на різних етапах) була висвітлена в офіційному розділі щодо розробки Стратегії на веб-порталі місцевих органів виконавчої влади Сумської області (<http://sm.gov.ua/ru/oda/6113>, на головній сторінці веб-порталу створено відповідний банер-лінк). Крім того інформація про початок роботи висвітлена в стрічці новин веб-порталу: «СУМЩИНА НАПРАЦЬОВУЄ НОВУ СТРАТЕГІЮ РОЗВИТКУ» (10.04.2014); «НЕ ВАРТО ПОЛІТИЗУВАТИ РОЗРОБКУ НОВОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СУМЩИНИ» (24.04.2014); АНДРІЙ КРАМЧЕНКОВ: «НОВА СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЗАКЛАДЕ ПЕРСПЕКТИВИ МОДЕРНІЗАЦІЇ СУМЩИНИ» (29.04.2014)

На сайті Сумської обласної ради висвітлено інформацію про робочу зустріч 03.04.2014 голови Сумської ОДА та керівництва обласної ради з представниками проекту ЄС «Підтримка політики регіонального розвитку України». В рамках заходу відбулося представлення Програми технічної допомоги Європейського Союзу та обговорення плану співпраці Проекту з Сумщиною («Європейці планують підтримати політику регіонального розвитку на Сумщині»).

Також на сайті облради висвітлено про проведення заходу 24.07.2014 з презентації SWOT-аналізу, де взяли участь у т.ч. представники обласної ради та інших органів місцевого самоврядування області (Відбулося обговорення Стратегії регіонального розвитку Сумської області на період до 2020 року).

8) Можливість подання пропозиції до РГ. Інформування про публічні заходи
Можливість подання пропозицій в електронному виді на різних етапах розробки Стратегії передбачена в офіційному розділі щодо розробки Стратегії на веб-порталі місцевих органів виконавчої влади Сумської області (<http://sm.gov.ua/ru/oda/6113>, <http://sm.gov.ua/ru/1234.html>). Розміщені відповідні актуальні оголошення про подання пропозицій електронною поштою на адресу Департаменту економічного розвитку і торгівлі облдержадміністрації, наприклад: **ОГОЛОШЕННЯ ПРО ПОДАННЯ ПРОПОЗИЦІЙ ЩОДО СТРАТЕГІЧНОГО БАЧЕННЯ ТА МІСІЇ СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ, ОГОЛОШЕННЯ ПРО ПОДАННЯ ПРОПОЗИЦІЙ ДО ЗАВДАНЬ ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛЕЙ ПРОЕКТУ СТРАТЕГІЇ СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ.** Оголошення, що втратили актуальність з відповідного розділу видалені.

Інформація про основні публічні заходи в рамках розробки Стратегії (див.п.1.4, заходи 15.05,19.06, 24.07), коментарі керівників обласної влади, комітету висвітлювались на веб-ресурсах облдержадміністрації та обласної ради, електронних ЗМІ області, в газеті «Сумщина».

2. Дотримання процедур при формуванні стратегічної платформи

1. Відповідність соціально-економічного аналізу (СЕА) Методології, його візуалізація

Соціально-економічний аналіз Сумської області (СЕА, <http://sm.gov.ua/ru/oda/6263>), представлений у 8 розділах (1.Загальна характеристика Сумської області; 2.Природні ресурси області; 3.Демографія; 4.Інфраструктура; 5.Економіка та підприємництво; 6.Сільське господарство та сільські території; 7.Бюджетний профіль Сумської області; 8.Екологічний профіль Сумської області) з відповідними підрозділами, загальна структура наведена в додатку 2.

Глибина СЕА в цілому відповідає Методології. СЕА є логічно структурованим документом, містить інформацію, придатну для підготовки висновків, які покладаються в основу стратегічного планування. Рівень візуалізації (діаграми, таблиці, карти розподілу по певним показникам) наявної текстової інформації кожного підрозділу значний і достатній для її сприйняття. Тематичні розділи СЕА містять перелік коротких висновків – наскільки певні характеристики області впливають на розвиток області чи створюють обмеження для такого розвитку.

СЕА містить порівняльний аналіз обласних показників із середньоукраїнськими показниками, а також показниками областей, що належать до однієї з Сумщиною типології. Зокрема, аналіз спільних рис областей та місце області серед регіонів такого типу (з низьким рівнем розвитку, уповільненням розвитку та з найсерйознішими проблемами розвитку) наведений в підрозділі 1.3.

При описі географічного розташування регіону не наведені дані щодо його розміщення до основних великих промислових та логістичних центрів та ринків (п.р. 1.1.). Присутній аналіз адміністративно-територіального устрою області (таблиця), вказано найбільші адміністративно-територіальні одиниці за населенням (міста та райони), проте не зазначено частку, що проживає на відстані понад 100 км від обласного центру. Позитивним є включення до 1 розділу (Загальна характеристика Сумської області) підрозділу 1.4.

Основні планувальні документи території, де проаналізовано Схему планування території Сумської області (затверджена рішенням Сумської обласної ради від 16.08.2013, дійсна до 01.01.2031). Зокрема, в цьому документі визначені промислові вузли та майбутні промислові центри, інвестиційно привабливі території області з пріоритетним розвитком, основні показники розвитку області, передбачені Схемою планування території.

Детально відповідно до методології розроблено розділ 2 (Природні ресурси області), водночас варто зауважити, що при описі об'єктів культурної спадщини (підрозділ 2.6) наведено лише їх перелік та опис, не розкрито в повній мірі потенціал та можливості їх використання для розвитку туризму, не виявлено існуючі туристичні потоки та місця накопичування потенційних туристів. Зроблено згідно методології аналіз основних демографічних показників (розділ 3) з належним рівнем візуалізації, у т.ч. в порівнянні з регіонами України та РФ однієї типології, проте взагалі відсутня візуалізація таких показників (у т.ч. демографічне навантаження) в розрізі міст та районів області. Визначено ключові індикатори демографічної ситуації, зроблено аналіз трудових ресурсів області (п.р. 3.6).

В СЕА проаналізована інфраструктура регіону (розділ 4) за основними підсистемами, зроблені відповідні висновки.

Аналіз регіональної економіки проведено в розділі 5 «Економіка та підприємництво», зокрема: проведено аналіз динаміки (2006-2012рр.) валового регіонального продукту Сумської області, порівняння цього показника з регіонами однієї типології, динаміки структури валової доданої вартості; наведено структуру промислового виробництва в регіоні (вказано місця концентрації основного промислового потенціалу та основних підприємств). Водночас відсутній аналіз в розрізі АТО, зокрема визначення найбільших платників податків на прибуток в кожному районі та місті обласного значення в області, а також спільної частки найбільших двох платників у структурі надходжень від податку на прибуток відповідної АТО, що не дає змоги зрозуміти наскільки вразливим є економічна ситуація в АТО від ситуації на цих суб'єктах.

Проведено за Методологією оцінку інвестиційних ресурсів (п.5.2), у т.ч. іноземних інвестицій (структура, порівняння з регіонами однієї типології, регіональний розріз). Позитивним є представлення в розрізі міст та районів області кількості підприємств - суб'єктів підприємницької діяльності та малих підприємств частки зайнятості на таких підприємствах від загальної кількості працюючих.

Наведено динаміку зовнішньоекономічної діяльності регіону (оборот, експорт- імпорт товарів), порівняльний аналіз економіки області з областями РФ.

Необхідно виділити визначення в цьому розділі (п.5.6) центрів розвитку регіону та значення міста Суми для області в економічному вимірі за основними пріоритетними напрямками (вказано конкретні міста та райони області).

Передбачено згідно з Методологією окремий розділ, який стосується аграрного сектору та розвитку сільських територій, зроблено аналіз основних показників: структура за секторами та виробниками, питома вага районів у загальному обсязі виробництва, споживання продуктів. Окремо зроблено детальний аналіз (структура, динаміка виробництва) за секторами (рослинництво, тваринництво), аграрного ринку.

Водночас аналіз аграрного сектору з належним рівнем візуалізації даних не дає висновку щодо ефективності в цілому аграрного комплексу області та сільськогосподарського виробництва (наприклад порівняння з іншими регіонами ВВП с/г на 1 га ріллі, а також в розрізі районів області). Також відсутня оцінка зайнятості саме сільського населення у сільськогосподарському виробництві та інших галузях, що не дає в повній мірі зробити оцінку розвитку сільських територій (хоча в підрозділі 3.6. наведена загальна структура зайнятих на підприємствах за видами економічної діяльності).

Зроблено бюджетний та екологічний профілі області. Зокрема, в аналізі бюджету відповідно до Методології показано загальні тенденції зі структурою бюджету регіону, рівень його дотаційності, розмір бюджету розвитку, порівняння з іншими регіонами бюджетної забезпеченості (доходи на 1 особу, дані в розрізі АТО області відсутні), доходи місцевих бюджетів області (2011-2013 роки). Наведена структура власних податкових надходжень за 2011-2013 роки, зроблено конкретні висновки до розділу щодо стану бюджетоутворення в регіоні.

2) Наскільки СЕА виявляє нові тенденції у зміні структури регіональної економіки?

Аналіз регіональної економіки проведено в розділі 5 «Економіка та підприємництво». Показано динаміку структури валової доданої вартості (ВДВ), що є основою валового регіонального продукту 2006-2011 роках, за видами економічної діяльності (таблиця).

Встановлено зокрема, що суттєво знизилась частка промисловості (з 39,4% у 2008 році до 29,5% у 2011 році за рахунок скорочення частки добувної та переробної промисловості) та збільшилась питома вага сфери послуг (з 47,3% до 55,4%), частка сільського господарства залишилась майже незмінною.

3) Наскільки на основі СЕА можна виокремити переваги та ризики у розвитку регіону? Опишіть їх.

Моніторинг висновків окремих розділів СЕА дозволяє виділити окремі переваги та ризики розвитку регіону, проте в окремих розділах такі висновки (з зазначенням переваг та ризиків) визначені явно або дозволяють зробити прогнозування, в інших – просто констатовано наявний стан галузі, що не дозволяє однозначно зробити оцінку розвитку в перспективі, зокрема.

Розділ 2. Природні ресурси області: в цілому висновки вказують на переваги та ризики розвитку (наприклад: Сировинна база промисловості будівельних матеріалів характеризується недостатньою вивченістю, низьким рівнем освоєння і не задовольняє перспективні потреби області у зв'язку з розташуванням значної кількості запасів на розпайованих землях.; Експлуатаційні запаси мінеральних підземних вод Сумської області використовуються лише на 2,65%, тому всі неосвоєні експлуатаційні, а також оцінені запаси, що не пройшли державну експертизу, є перспективними для подальшого використання). Водночас висновок, що наявність унікальної історико-культурної спадщини свідчить про те, що Сумщина має всі умови для розвитку туристичної галузі області, є просто констатацією ресурсів (спадщини) не підкріплений вихідними аналітичними даними (аналіз туристичних потоків, стан туристичної інфраструктури).

Розділ 3. Демографія: всі визначені демографічні тенденції дозволяють зробити висновки щодо подальшої ситуації.

Розділ 4.Інфраструктура: у всіх підсистемах (крім культурної) конкретно визначені проблемні питання розвитку, можна встановити ризики подальшого збереження нинішньої ситуації. В аналізі інфраструктури відсутні чіткі висновки щодо наявності переваг.

Розділ 5.Економіка та підприємництво: наявні як загальні висновки з наведенням статистичних даних (констатація ситуації в певних напрямках економіки) так і висновки щодо подальшого впливу існуючих чинників на розвиток області (наприклад:Промислові підприємства розміщені на території області досить нерівномірно. Поглиблюється внутрішньорегіональна диференціація економічного розвитку з недостатньою орієнтованістю промисловості на забезпечення потреб внутрішнього ринку; Інвестиційний клімат у регіоні залишається сприятливим для іноземних інвесторів, про що свідчить, зокрема, збереження тенденції до збільшення обсягу залучених іноземних коштів в область, хоча і меншими темпами, ніж у попередні роки), зафіксована тенденція збільшення надходжень до місцевих бюджетів коштів від сплати єдиного податку для суб'єктів малого підприємництва).

6.Сільське господарство та сільські території: наведені висновки носять загальний характер (роль сільськогосподарського комплексу в розвитку сільських територій),вказують на необхідність виправлення окремих кризових явищ в розвитку окремих напрямків сільського господарства області, проте не дозволяють встановити переваг та ризиків розвитку в цій галузі.

7.Бюджетний профіль Сумської області: висновки конкретні, вказують на існуючі проблеми та диспропорції місцевих бюджетів.

8.Екологічний профіль Сумської області: у висновках зазначено причини погіршення довкілля (певних екологічних показників), запропоновано окремі заходи з виправлення кризових явищ – що чітко вказує на ризики збереження нинішнього стану ситуації.

В цілому СЕА дозволяє представити в Стратегії найбільш цікаві результати, тенденції, можливості і проблеми розвитку,а також використати його синтез на етапіпроведення SWOT-аналізу.

4. Відповідність SWOT- аналізу Методології.

SWOT - аналіз Сумської області проведено та підготовлено методично вірно.

Евристичний аналіз SWOT проведено в 3 етапи. На першому етапі Робоча група стратегічного планування за допомогою техніки номінальних груп сформулювала зовнішні та внутрішні фактори, що впливають на розвиток системи регіону. На другому етапі було виконано рейтинг факторів за рівнем їх впливу. В результаті враховано всі сильні і слабкі сторони регіону, можливості і загрози для його розвитку.На третьому етапі експертами проекту здійснено перехресний аналіз взаємозв'язків між факторами в секторах:

- порівняльних переваг (співставлення сильних сторін (внутрішні фактори), щоб максимально використати можливості (зовнішні фактори));
 - викликів (як подолати слабкі сторони (внутрішні фактори) через використання можливостей (зовнішні фактори));
 - ризиків (вплив загроз, які підкріплені слабкими сторонами),
- В результат отримано SWOT-матриці що дають реалістичну оцінку найбільш важливих внутрішніх і зовнішніх факторів та їх взаємозв'язків, що мають значення для розвитку регіону, що дозволило сформулювати систему цілей стратегії.

5. Відповідність Методології процесу стратегічного фокусування, формулювання бачення розвитку регіону (місії) та стратегічних цілей. Публічність обговорення.

ОГОЛОШЕННЯ ПРО ПОДАННЯ ПРОПОЗИЦІЙ ЩОДО СТРАТЕГІЧНОГО БАЧЕННЯ ТА МІСІЇ СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ (до 17.06.2014) було розміщено в окремому розділі щодо розробки Стратегії на веб-порталі місцевих органів виконавчої влади Сумської області. Як зазначалось в оголошенні, в одному з блоків найближчого відкритого засідання робочої групи з розробки Стратегії регіонального розвитку Сумської області на період до 2020 року заплановано розпочати дискусію щодо стратегічного бачення та місії області. Такий захід (стратегічне фокусування, обговорення запропонованих варіантів) проведено 19.06 на засіданні робочої групи (за участю представників ТРГ). Згідно плану, розробниками документу на наступному розширеному засіданні комітету 24.07. було презентовано остаточний варіант SWOT-матриці, порівняльних переваг викликів та ризиків, запропоновано та погоджено з представниками громадськості (ТРГ, зацікавлених сторін) формулювання бачення розвитку регіону (місії) та стратегічних цілей:

1. Розвиток економічного потенціалу регіону – «Регіон сталого економічного зростання»
2. Розвиток сільських територій - «Регіон рівних можливостей»
3. Розвиток людського капіталу – «Основний рушій розвитку - людина!»

Також на цьому засіданні розглянуто питання підготовки структури стратегічних напрямків, цілей та завдань стратегії. Результати і висновки SWOT-аналізу, стратегічного фокусування, бачення розвитку стратегічних цілей об'єднані в єдиний проект документа. Також в цьому документі запропонована структура цілей Стратегії (стратегічні та операційні цілі, завдання). Після цього засідання в окремому розділі щодо розробки Стратегії на веб-порталі місцевих органів виконавчої влади Сумської області розміщено ОГОЛОШЕННЯ ПРО ПОДАННЯ ПРОПОЗИЦІЙ ДО ЗАВДАНЬ ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛЕЙ ПРОЕКТУ СТРАТЕГІЇ СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ (запрошення мешканців регіону надіслати свої пропозиції формулювань завдань операційних цілей до проекту Стратегії до 22 серпня 2014 року.)

Подані пропозиції було розглянуто та сформувано відповідний перелік завдань. На розширеному засіданні керівного комітету 29.09 – відбулась презентація та обговорення проекту Стратегії.

Визначені СРР стратегічні цілі в цілому корелюються з основними положеннями та завданнями Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року, що затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 6 серпня 2014 р. №385.



3. Розробка Плану реалізації СРР

До 29.10.14 проходив процес збору ідей проектів до Плану реалізації Стратегії озвитку Сумської області на період 2015 – 2017 роки (оголошення на веб-порталі <http://sm.gov.ua/uk/oda/6262>). Зазначено, що Ідеї проектів буде відібрано, проаналізовано та пріоритезовано Робочою групою з розробки Стратегії. За результатами цієї роботи буде сформовано Каталог проектів регіонального розвитку на період до 2017 року і визначено джерела їх фінансування. Наразі План реалізації СРР не оприлюднено.